

PROJET DE FORMATION DES DIRIGEANTS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN MEDITERRANEE

✓ Contexte

Depuis ses origines, l'Economie sociale et solidaire (ESS) est un secteur d'entreprises multiformes qui portent dans leur démarche entrepreneuriale les valeurs de transformation sociale, économique et plus largement sociétale dans une volonté d'équité sociale et d'harmonie économique. Elles défendent par leurs fondamentaux les principes et valeurs de partage, d'éthique, de démocratie, d'émancipation et de transparence.

Au travers des grands bouleversements économiques, éthiques, sociaux et religieux du monde contemporain, les entreprises de l'ESS se voient confrontées à une nécessité impérieuse de renforcement de leurs principes et des valeurs qui caractérisent leurs pratiques au quotidien tant dans leurs relations au marché et à leur environnement, qu'aux salariés et aux parties prenantes de l'entreprise.

Dans la rive nord de la Méditerranée, ces entreprises connaissent depuis une trentaine d'années de nombreuses évolutions (développement du salariat, transformation des modes de financement, intensification de la concurrence avec le secteur privé, etc.), qui génèrent un besoin spécifique de professionnalisation et de renouvellement des compétences de ses dirigeants. De plus, dans de nombreux pays de la rive sud, les ressources humaines des structures de l'ESS sont souvent d'une quantité et d'une qualité relativement faible, ce qui se répercute sur leurs compétences managériales.

C'est dans ce contexte que la Région Occitanie souhaite déposer un projet de formation des dirigeants de l'Economie Sociale et Solidaire dans le cadre du premier appel à projets du programme IEV CTF MED.

Le programme IEV CTF MED prévoit, dans le cadre de son objectif spécifique A.3 « Promotion de l'inclusion sociale et lutte contre la pauvreté », une priorité A.3.2 qui vise à « Soutenir les acteurs de l'économie sociale et solidaire, notamment en termes d'amélioration de leurs capacités et de la coopération avec les administrations publiques pour la fourniture de services ».

Cette priorité intéresse fortement la Région Occitanie, qui a créé une véritable chaîne de valeur ajoutée au bénéfice des acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) de son territoire et fait figure de pionnière dans ce domaine :

- La Région Occitanie est à l'origine de la création de [REALIS](#), pépinière d'entreprises de l'économie sociale et solidaire. Le pôle REALIS propose depuis 2013 un accompagnement personnalisé pour les jeunes projets socialement innovants et économiquement performants, ainsi qu'un centre d'affaires et un centre de ressources (formations, expertises, coaching), concentrant ainsi tous les moyens nécessaires au développement des projets. Il accompagne aujourd'hui une trentaine d'entreprises de l'ESS, représentant 180 emplois et couvrant des secteurs d'activité très variés (énergies renouvelables, services à la personne, santé, alimentation, etc.).
- La Région Occitanie appuie les incubateurs d'innovation sociale [Alter'Incub](#) et [Catalis](#).
- La Région Occitanie organise [Coventis](#), un salon d'affaires socialement responsables qui accueille tous les deux ans les professionnels de l'ESS et leur permet de développer leur réseau, d'assurer une veille et de découvrir de nouvelles offres de produits ou de services.
- La Région Occitanie a impulsé la création du diplôme [D.E.E.S](#) (Dirigeant d'Entreprise de l'Economie Sociale), cycle de formation qui vise le développement de la compétence managériale des dirigeants d'associations, coopératives ou mutuelles, pour une performance économique et sociale de leur entreprise. Ce diplôme est délivré par l'IFOCAS (Institut de Formation des Cadres de l'Economie Sociale) de Montpellier.

Fort de son expérience en matière d'ESS, la Région Occitanie propose de développer un projet innovant, non seulement du point de vue des acteurs impliqués mais aussi des méthodes utilisées. Il s'agirait de développer la formation des dirigeants de l'ESS dans les régions du nord et du sud de la Méditerranée, en lien avec les acteurs de la formation professionnelle et les administrations publiques locales.

✓ Objectifs

- Etendre et renforcer la formation des dirigeants d'entreprises de l'ESS dans la région méditerranéenne,
- Développer et/ou améliorer l'offre de formation des dirigeants de l'ESS à travers le transfert de compétences entre acteurs de la formation professionnelle,
- Renforcer la coopération entre administrations publiques et acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire pour soutenir le développement du secteur de l'ESS en Méditerranée,
- Encourager une culture de l'entrepreneuriat en Economie Sociale et Solidaire au niveau méditerranéen,
- Créer un réseau de décideurs de l'ESS autour du bassin méditerranéen, afin de partager et diffuser des valeurs et outils, et de développer une réflexion commune sur l'entrepreneuriat dans l'ESS.

✓ Résultats

- Mise en œuvre d'un cycle de formation pilote de dirigeants d'entreprises de l'ESS à dimension méditerranéenne,
- Pérennisation d'un cycle de formation des dirigeants d'entreprises de l'ESS dans les régions partenaires,
- Partenariats et actions conjointes entre administrations publiques locales, acteurs de la formation professionnelle et acteurs de l'ESS pour la formation des dirigeants de l'ESS,
- Création d'une communauté méditerranéenne de dirigeants d'entreprises de l'ESS.

✓ Activités

- Etudes et analyses sur « l'état de l'art » de la formation des cadres de l'ESS et du niveau de développement du secteur dans les régions méditerranéennes concernées,
- Conception et mise en œuvre d'un cycle de formation transfrontalier des dirigeants d'entreprises de l'ESS et des acteurs de la formation professionnelle,
- Création d'outils pédagogiques innovants pour développer les compétences managériales de dirigeants de l'ESS (MOOC, SPOC, etc.),
- Organisation d'ateliers et/ou création de plateformes en ligne pour le partage d'information et l'échange de bonnes pratiques sur les modalités de coopération entre administrations publiques et acteurs de l'ESS,
- Identification et sensibilisation de dirigeants d'entreprises de l'ESS en vue de la création d'un réseau d'échange d'idées et de réflexion sur l'ESS en Méditerranée.

✓ Public cible

- Dirigeants d'entreprises de l'ESS,
- Acteurs de la formation professionnelle,
- Administrations publiques locales.

Une attention particulière sera portée sur le public des femmes jeunes dirigeantes qui constitue un enjeu fort dans la mise en perspective des valeurs de parité et d'équité de l'ESS au sein des pays méditerranéens. Elles représentent aujourd'hui 49% du public des dirigeants de la formation DEES en France (2009/2017), dont 37% de femmes ayant moins de 40ans.

✓ Partenaires et partenaires recherchés

Partenaires déjà engagés :

- Région Occitanie – Direction des Relations Européennes et Internationales et Direction de l'Economie et de l'Innovation (Occitanie, FR) : chef de file,
- IFOCAS - Institut de Formation des Cadres de l'Economie Sociale (Occitanie, FR),
- CESIE – European Centre of Studies and Initiatives (Sicile, IT),
- IED – Institute of Entrepreneurship Development (Thessalie, GR),
- Développement Sans Frontières Tunisie – LAB'ESS (Tunis, TS),
- ECTD – Egyptian Council for Training and Development (Gizeh, EG).

Partenaires recherchés :

- Types de partenaires : organismes de formation professionnelle ; universités ; centres de recherche ; organisations de la société civile ayant des compétences en matière de formation professionnelle ; administrations publiques ayant une compétence en matière d'Economie Sociale et Solidaire.
- Régions ciblées : toutes les Régions éligibles au programme IEV CTF MED

Les partenaires du projet doivent pouvoir jouer un rôle dans :

- L'ingénierie pédagogique du cycle de formation transfrontalier des dirigeants d'entreprises de l'ESS et des acteurs de la formation professionnelle,
- La mise en réseau des acteurs de l'ESS, des acteurs de la formation professionnelle et des administrations publiques locales sur leur territoire en lien avec les activités du projet,
- Le renforcement de la coopération entre les administrations publiques locales et les parties prenantes,
- La capitalisation et la diffusion des résultats du projet.

✓ **Contact**

Clémence VIDAL, chargée de mission relations internationales et méditerranéennes,

Direction des Relations Européennes et Internationales, Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

clemence.vidal@laregion.fr | Tél.: +33 (0)4 67 22 90 11 |