



Comisión Intermediterránea de la CRPM

Hoja de ruta para las estrategias macrorregionales y de cuenca marítima del Mediterráneo

*Aprobada por el Buró político de la Comisión Intermediterránea
10/12/2014 - Marseille (PACA)*

I. INTRODUCCIÓN: CONTEXTO GLOBAL Y NECESIDAD DE UN ENFOQUE MACRORREGIONAL EN EL MEDITERRÁNEO

La zona mediterránea presenta una compleja configuración socioeconómica, política e institucional a diferentes niveles. En ella se combinan diversas culturas, estrategias, fondos y políticas europeas, nacionales, regionales, locales y globales. En particular, engloba a varios países miembros de la UE, países en situación de preadhesión y países candidatos, así como otros incluidos en la política de vecindad meridional, instituciones euromediterráneas y multilaterales, y distintos actores subnacionales, económicos y de la sociedad civil. Por otro lado, está claro que los retos comunes¹ a los que se enfrenta la cuenca del Mediterráneo no se han tratado con eficacia, a pesar de un relativamente amplio despliegue de recursos y actores. La brecha de desarrollo entre territorios demuestra claramente que tanto el diálogo político como los instrumentos financieros y cooperativos empleados hasta la fecha deberían utilizarse de un modo más eficiente, eficaz y coordinado, basándose en los principios de cooperación y gobernanza multinivel². En consecuencia, la gobernanza territorial y marítima del Mediterráneo debe mejorarse para aportar respuestas eficaces a los retos comunes.

En este contexto, la Comisión Intermediterránea de la CRPM propone aplicar y adaptar a la cuenca del Mediterráneo los enfoques macrorregional y de cuenca que la UE ha estado poniendo a prueba durante los últimos años en las zonas del Báltico y del Danubio, y más recientemente en las regiones Adriático-Jónica y Alpina de un modo gradual y a medida: a partir de la capitalización de la experiencia europea y desde los países y territorios de las orillas del Mediterráneo que bañan la UE, pero dejando la puerta abierta (desde el principio) a una implicación y *co-ownership* gradual de los países y territorios de toda la cuenca mediterránea.

II. CONCEPTOS PRINCIPALES TRAS LOS ENFOQUES MACRORREGIONAL Y DE CUENCA APLICADOS AL MEDITERRÁNEO

Los principales conceptos tras los enfoques macrorregional y de cuenca que se podría aplicar en el Mediterráneo deberán tener en cuenta principalmente las reflexiones y recomendaciones incluidas en los primeros informes y opiniones sobre este tema que han redactado durante los últimos dos años la Comisión Europea³, el Parlamento Europeo⁴, el Comité de las Regiones, la ARLEM⁵, el Comité Económico y Social de la UE, así como los de otros *stakeholders* clave como los actores locales y regionales, la Comisión Intermediterránea de la CRPM⁶, o Arco Latino.

¹ A distintos niveles: político (p. ej. transiciones democráticas, descentralización), socioeconómico y medioambiental (p. ej. crecimiento sostenible, integrador e inteligente), cultural (p. ej. diálogo intercultural).

² Declaración final de la Asamblea General de la CIM de la CRPM, Barcelona, Junio de 2013

³ P. ej. el valor añadido de las estrategias macrorregionales. COM(2013) 468 final; The governance of macro-regional strategies COM(2014) 284 final

⁴ Evolución de las estrategias macrorregionales de la UE: practicas actuales y perspectivas de futuro, especialmente en el Mediterráneo (2011/2179/INI)

⁵ Informes anuales sobre la dimensión territorial de la Unión del Mediterráneo, informe Ecoter sobre una "Estrategia de cohesión para el Mediterráneo".

⁶ Declaración final de la Asamblea General de la CIM de la CRPM (Barcelona, junio 2013); Plan de acción de la CIM de la CRPM 2013-2014; Estrategia mediterránea integrada de la CIM de la CRPM (2012)

En particular, la Comisión Intermediterránea de la CRPM desearía resumir los siguientes conceptos que se deberían aplicar a los enfoques macrorregional y de cuenca en el Mediterráneo:

- **Geometría variable**⁷:

- Una Estrategia Mediterránea Macrorregional Integrada global, que tendría que desarrollarse a medio-largo plazo: **EUSMED** (borrador del plan de acción global para 2017 durante el periodo de presidencia Maltesa de la UE, que se actualizará cada 3 años a partir de 2020) y que debería incluir tres estrategias interrelacionadas:
- La estrategia Adriático-Jónica – **EUSAIR** (experiencia piloto en marcha. Plan de acción para 2014)
- La estrategia Mediterránea occidental – **EUSWEST Med** (plan de acción para 2016)
- La estrategia Mediterránea oriental – **EUSEAST Med** (plan de acción para 2020)

La EUSAIR – fundada en la sólida base de la Estrategia Marítima para el Adriático y el Jónico (2012) - también podría servir como experiencia piloto inicial a nivel de gobernanza, teniendo en cuenta en mayor medida la participación de 4 países no miembros de la UE y las sinergias que deberán crearse con las estrategias del Danubio y Alpina. Los posibles impactos positivos del trabajo sobre algunos de los pilares ya identificados deberían repercutir en las estrategias futuras.

Las estrategias de las demás macrorregiones deberían aprovechar toda esta experiencia y esbozarse desde el principio basándose en necesidades, pilares y acciones clave específicas, apoyándose en las relaciones de cooperación y particularidades existentes, asegurando así una coordinación periódica, eficiente y coherente con las demás, a través de la estrategia integrada global que debería convertirse en su marco general. Los Estados deberían decidir, de modo participativo (junto con sus gobiernos subnacionales) qué territorios específicos estarán más implicados en cada macrorregión. Esta perspectiva de geometría variable podría infundir un mayor dinamismo desde el comienzo y facilitar el funcionamiento operativo de las estrategias de cara a una implementación eficiente, fluida y coherente a largo plazo de la estrategia global EUSMED.

Este concepto también podría aplicarse a posibles nuevas estrategias en la cuenca del Mediterráneo que pudiese aprobar la UE como primer paso adelante a corto plazo. Por ejemplo, y para reforzar la cooperación en asuntos marítimos, podría preverse una **nueva estrategia marítima para el Mediterráneo occidental**. Esta debería basarse en el trabajo y la coordinación ya en marcha en la zona⁸ y podría desarrollarse de forma coherente con la primera estrategia desarrollada para el Adriático-Jónico. Esta estrategia marítima para la zona occidental de la cuenca también debería implicar un efecto "dominó" gradual hacia el refuerzo de la cooperación en otras áreas de cara a un ámbito macrorregional más amplio.

- **Gobernanza: el enfoque equilibrado multinivel y policéntrico, el balance entre los elementos en sentido descendente y ascendente, la necesidad de establecer sinergias público-privadas:**

Una gobernanza más equilibrada será primordial para garantizar el liderazgo de las estrategias de Estados Miembros específicos junto con la *co-ownership* y la gobernanza multinivel compartida con sus gobiernos subnacionales. El papel de las regiones, los gobiernos locales y sus asociaciones en la definición y la implementación de las estrategias es tan fundamental como el de los Estados. La Comisión Europea, a través de sus distintas DGs⁹, debería garantizar la supervisión (e impulsar la puesta en marcha) de todo el proceso.

La coordinación de los grupos de interés debería verse facilitada por la Cooperación Territorial Europea y las organizaciones y las instituciones que pudiesen actuar como catalizador de los actores públicos y privados (materializando los principios de la triple hélice)¹⁰ incluyendo las organizaciones de la sociedad civil, las universidades, las empresas etc. Se tendrían que constituir foros periódicos en los que participarían los actores, en particular uno para cada estrategia: EUSAIR, EUSWEST, EUSEAST y el Foro EUSMED (foro de coordinación anual)¹¹.

⁷ Para obtener una perspectiva global, consulte el anexo II del Informe Ecoter de la ARLEM sobre una Estrategia de cohesión para el Mediterráneo

⁸ Los grupos de trabajo para la Política Marítima Integrada, la coordinación entre la CE, la UpM, la cooperación tripartita entre DG MARE, EIB e IMO, varios proyectos específicos, entre ellos numerosos gestionados por las Regiones, la dinámica de la Política de Vecindad europea, etc.

⁹ Regio, Mare, R&I, Empresa, Empleo, Devco, etc.

¹⁰ Donde representarían un papel especial el Comité de las Regiones, las asociaciones de autoridades locales y regionales, y el Comité Económico y Social de la UE

¹¹ Su lanzamiento podría preverse en distintos pasos de acuerdo con el calendario de esta hoja de ruta, sin embargo deberían estar todos operativos en 2020

La ARLEM y la Unión para el Mediterráneo (UpM) desempeñarán un papel primordial en la agrupación de los intereses de los actores locales, regionales y nacionales de las costas meridional y oriental del Mediterráneo. En particular, la Comisión Europea podría encargar a la Secretaría de la UpM la tarea de prestar un apoyo especial a la coordinación de grupos de interés e implementación de los proyectos clave cuando las prioridades de las estrategias coincidan con sus 6 áreas prioritarias. El Servicio de Acción Exterior Europeo y la DG de Desarrollo y Cooperación de la Comisión Europea también deberían implicarse de un modo gradual. El gran valor añadido y la experiencia de una organización como la CRPM también deberá tenerse en cuenta de cara a la coordinación de los grupos de interés.

Cuando las estrategias estén listas, será importante contar con comités de supervisión multinivel, coordinadores de prioridades, líderes de acción horizontal y puntos de contacto nacionales y regionales. La CE y programas como Interact deberán prestar asistencia organizativa, de comunicación y de capitalización.

Y por último, aunque no menos importante, los ciudadanos deberán ocupar un puesto central en el enfoque macrorregional en el Mediterráneo. Las estrategias deberán concebirse de modo que ejerzan un impacto real en los aspectos diarios de la vida del ciudadano. Los gobiernos locales y regionales son fundamentales para lograr este objetivo, puesto que son las instituciones más cercanas a la ciudadanía. Así pues, el aspecto de comunicación de las estrategias será fundamental.

- **El enfoque voluntario gradual “paso a paso”** que se aplicará a las **estrategias macrorregionales y de cuenca** relativas a la cooperación con los países y territorios del Sur.

Aunque las estrategias se concebirán basándose en la experiencia de la UE y partirán de los acuerdos vinculantes entre los Estados Miembros de la UE a orillas del Mediterráneo, muchos de sus objetivos resultarán imposibles de cumplir sin una cooperación voluntaria o sin ciertos acuerdos con los socios no pertenecientes a la UE acerca de las prioridades, lo cual también resultará útil para lograr la competitividad económica y la cohesión, así como para promover la acción exterior de la UE (Vecindad, Ampliación, Desarrollo, etc.). Está claro que la futura *co-ownership* de estas estrategias deberá enfocarse de un modo gradual, paso a paso, que pueda facilitar la implicación paulatina de los Países Socios del Mediterráneo (evitando posibles obstáculos institucionales y políticos). A este respecto, tal y como se indica en el informe de la ARLEM sobre una “Estrategia de cohesión para el Mediterráneo”, una posibilidad sería la implicación de los países del Sur y las autoridades locales y regionales desde la fase inicial, principalmente aprovechando las medidas ya tomadas y a través de sinergias en proyectos de cooperación específicos y sobre una base voluntaria y no vinculante a nivel político.

- **Necesidad de concentración temática en las estrategias (EUSMED y EUSAIR, EUSWEST, EUSEAST).**

Aunque la Estrategia Integrada EUSMED podría tratar (desde una perspectiva coherente) un amplio grupo de pilares a largo plazo, cada estrategia debería emplear el principio de “concentración temática” para ser más eficaz. Las prioridades escogidas deberían suponer un valor añadido especial para tratarse a nivel macrorregional y no solo por otras vías o a través de marcos de cooperación ya existentes.

Pilares hipotéticos identificados en el anexo II del Informe de Estrategia Integrada de la ARLEM¹²: 1. Medio ambiente, cambio climático y energía; 2. PYME, formación, investigación y empleo de la juventud, 3. Crecimiento Azul y políticas marítimas integradas 4. Mejora de la accesibilidad interterritorial, interconexiones y flujos migratorios; 5. Gobernanza democrática, apoyo a la descentralización y servicios públicos de alta calidad. Elemento transversal: Innovación en los procesos y en la creación de conexiones, en proyectos, iniciativas y asociaciones para la cooperación, en el desarrollo de nuevas tecnologías y en el uso de las tecnologías existentes.

Durante un proceso de consulta abierta (tras un borrador de propuesta de la Comisión Europea), los actores clave implicados deberán seleccionar las prioridades concretas y las iniciativas clave para cada estrategia, incluida la integrada (p. ej. descontaminación del mar Mediterráneo, lucha contra el cambio climático en las zonas costeras, eficiencia energética y energías renovables en edificios, seguridad/transporte marítimo y gestión de los flujos migratorios, entre otros).

¹² Anexo II: Posibles áreas temáticas a desarrollar prioritariamente (y que tomarán forma a través de las estrategias) y ejemplos de nuevos “proyectos o iniciativas clave” que se redactarán y emplearán (en el caso de los proyectos ya existentes) con los grupos de interés líderes para una concentración macrorregional en el Mediterráneo (tabla de resumen para las tres estrategias macrorregionales propuestas, incluidos los instrumentos de referencia para la financiación).

- **Sinergias que deberían establecerse con los programas de cooperación territorial en la zona, incorporación e importancia del aprovechamiento de las iniciativas/proyectos previos**

A pesar de la “regla de los tres Noes” (no a nuevas instituciones, no a nueva financiación, no a nueva legislación), existe una necesidad demostrada por numerosos actores locales y regionales de un apoyo más sistemático por parte de la UE desde el inicio de las estrategias macrorregionales que surgen en la zona mediterránea por medio de programas de cooperación transnacional, como los nuevos programas MED y ADRION, así como a través del futuro programa de la cuenca del Mediterráneo sobre cooperación transfronteriza en el marco del Instrumento Europeo de Vecindad y con la asistencia técnica de los Fondos Estructurales. Desde esta perspectiva, muchos de los grupos de interés implicados en la estrategia EUSAIR pidieron recientemente una “regla de los tres SÍ”: sí a más financiación complementaria, sí a más coordinación institucional y sí a más proyectos nuevos.

En particular, para las acciones preparatorias será necesario contar con el apoyo directo de las instituciones de la UE y los programas de CTE (Transnational, CBC, IPA...) Por otro lado, y para la implementación de las estrategias, será fundamental la alineación con los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (FEIE). Deberán tenerse en cuenta como herramientas complementarias los instrumentos externos gestionados por organizaciones multilaterales e individualmente por los Estados Miembros y las autoridades locales y regionales.

Asimismo, otro aspecto fundamental para el desarrollo fluido y relevante de las estrategias macrorregionales y de cuenca del Mediterráneo será el aprovechamiento de las anteriores iniciativas y proyectos en la zona. Deberán identificarse, adaptarse y replicarse las mejores prácticas a distinta escala, según sea necesario, para conseguir un efecto multiplicador. Deberán evitarse las iniciativas solapadas y buscar únicamente sinergias eficaces, etc. El rol del programa Interact y de los proyectos de aprovechamiento de CTE será un aspecto clave para la definición y la implementación de las estrategias.

- **Sinergias que se tendrían que crear con las herramientas financieras para mejorar las inversiones en el Sur del Mediterráneo**

Debería desarrollarse una iniciativa europea complementaria para coordinar las inversiones en todo el Mediterráneo, que reúna a los Estados Miembros, las instituciones financieras europeas, así como las instituciones financieras internacionales, los fondos de la UE y ajenos a la UE, donantes multilaterales y bilaterales, y países asociados. Esta iniciativa deberá coordinarse con las estrategias macrorregionales para promover las sinergias en las inversiones con un claro impacto de desarrollo socioeconómico en la cuenca.

III. HOJA DE RUTA DE LAS ESTRATEGIAS MACRORREGIONALES Y DE CUENCA DEL MEDITERRÁNEO: DESDE EL PROCESO ASCENDENTE A LA FUTURA IMPLEMENTACIÓN

1. PROCESO ASCENDENTE Y SOLICITUD FORMAL – 1ª fase: 2014-2015

Logros actuales relativos a las estrategias macrorregionales en el Mediterráneo:

- La inclusión del tema para debate en la Agenda Europea y Euro-Med, así como el **acuerdo general de numerosos representantes de las regiones, los gobiernos locales y la sociedad civil sobre la necesidad de aplicar un enfoque macrorregional en el Mediterráneo**: ya conseguido en el marco de la CIM de la CRPM, la ARLEM, Arco Latino, Med Cities, el CESE y el Parlamento Europeo, la consulta abierta del Programa Med relativa a su nuevo programa operativo, etc.
- **Varios proyectos europeos, asociaciones e iniciativas que reflejan o solicitan un enfoque macrorregional en el Mediterráneo** (Coastgap, Carta de Bolonia, Med governance, Proforbiomed, Marie, Elih-Med, Otremed, Creative Med, Maremed, COM&CAP MarInA-Med, entre otros; varios proyectos seleccionados en el marco de la convocatoria marítima del programa Med, etc.).
- La probable inclusión en el próximo **programa transnacional Med de la UE** de un **eje de prioridad 4 sobre un “Mar Mediterráneo compartido”** en lo referente al objetivo temático 11: **Mejorar la gobernanza en el Mediterráneo y el eje de gobernanza del nuevo programa transnacional ADRION.**
- **La manifestación de interés de la Unión para el Mediterráneo**, ya demostrado en el marco de la ARLEM y de la CIM de la CRPM (se producirán nuevos intercambios).
- Los trabajos en curso de la Comisión de la UE y el Parlamento, junto con los Estados Miembros y las autoridades locales y regionales (como grupos de interés clave externos) en el marco de la **Estrategia para la región del Adriático-Jónica – EUSAIR.**¹³

¹³ Comunicación y Plan de Acción, publicados el 17/6/2014, estrategia apoyada por el Consejo de la UE en octubre de 2014 y lanzada oficialmente el 18/11/2014

En este contexto, y tras este proceso ascendente, el calendario final de la 1ª fase de la hoja de ruta debería ser el siguiente:

- **Un acuerdo que debería ser alcanzado entre los 9 Estados mediterráneos de la Unión Europea potencialmente implicados** en la Estrategia Mediterránea Integrada macrorregional así como en las tres macrorregiones interconectadas y las posibles nuevas estrategias de cuenca:
 - Debería organizarse en Bruselas durante el II semestre 2014 o 2015 una reunión específica de los representantes permanentes de Italia, Francia, España, Portugal, Grecia, Croacia, Eslovenia, Malta y Chipre. Su objetivo será recopilar las distintas visiones de los Estados Miembros y verificar los requisitos necesarios para presentar la solicitud de aplicar un enfoque macrorregional en el Mediterráneo en una reunión del Consejo de la UE durante el semestre italiano o los siguientes.
 - Cada gobierno local y regional interesado en proponer este enfoque macrorregional en el Mediterráneo a su Estado Miembro debería ponerse en contacto, en paralelo, con el Ministerio de Asuntos Exteriores y Ministerio de Economía de su Estado Miembro, para compartir esta solicitud política. El asunto de la macrorregión mediterránea debería incluirse para su discusión en la agenda de todas las conferencias que reúnan a las regiones, los gobiernos locales o el Estado en los distintos Estados Miembros (p. ej. en Italia: Conferenza delle Regioni, Unione delle Province d'Italia, Associazione Nazionale Comuni Italiani, Conferenza Stato-Regioni, Conferenza Stato-Città, Conferenza Unificata).
 - Podrán desarrollarse debates consultivos de alto nivel específicos en los foros ya existentes y continuando con los siguientes acontecimientos recientes:
 - La Comisión Intermediterránea de la CRPM - Asamblea General (Venecia, Italia, 27 de junio de 2014)
 - Conferencia sobre la EUSAIR del Comité de las Regiones (Fabriano-Ancona, Italia, 11 de julio de 2014)
 - Comisión ECOTER de la ARLEM (Málaga, España, 20 de octubre de 2014)
 - Med Cooperation Days (Roma, 10 y 11 de noviembre de 2014)
 - Evento de lanzamiento de EUSAIR (Bruselas, 18 de noviembre de 2014)
 - Conferencia del CESE "Cartografía de las estrategias macrorregionales en Europa" (Bruselas, 26 de noviembre de 2014)

En particular, podría estudiarse la posibilidad de celebrar una conferencia de alto nivel durante 2015 para profundizar en los debates sobre el tema, en la que participen los principales grupos de interés y los Estados Miembros. También resultaría útil programar el encuentro de un modo que fomentase el intercambio de mejores prácticas entre las diversas estrategias macrorregionales y de cuenca existentes y emergentes.

Acuerdo, a alcanzar por parte de los 28 Estados Miembros de la UE, acerca de la Estrategia macrorregional Mediterránea Integrada (así como acuerdo respecto a la posibilidad de desarrollar las tres macrorregiones interconectadas) o acerca de una estrategia marítima para el Mediterráneo occidental a corto plazo.

- Los nueve países Med de la UE deberían presentar y compartir su visión con los otros 19 Estados Miembros de la UE y redactar un párrafo específico que se incluya en la Conclusión de la reunión del Consejo Europeo durante el semestre italiano.
- Párrafo para las conclusiones del Consejo de la UE (borrador de propuesta para los Estados Miembros que debería ser evaluado durante el semestre italiano y que se podría aprobar posiblemente a finales de 2014 o en 2015 durante la próxima presidencia de Letonia en 2015):

"Evocando sus conclusiones de abril y junio de 2011 y de diciembre de 2012, cuando el Consejo Europeo solicitó a la Comisión que redactase una estrategia para la región Adriático-Jónica, así como sus últimas conclusiones de octubre de 2014 en la que apoyaba la estrategia EUSAIR y teniendo en cuenta los informes y las opiniones del Parlamento Europeo, el Comité de las Regiones, el Comité Económico y Social de la UE, la ARLEM, así como otras declaraciones políticas por parte de los actores locales y regionales de la zona, el Consejo Europeo invita a la Comisión Europea, en cooperación con los Estados Miembros y sus autoridades regionales y locales, a que elabore una Estrategia Integrada de la UE para la región Mediterránea de aquí a junio de 2017, que se lanzará durante la presidencia Maltesa de la UE. Esta estrategia incluirá, además de la ya existente EUSAIR, una estrategia específica para el Mediterráneo occidental que deberá elaborarse de aquí a 2016, así como una estrategia para el Mediterráneo oriental a definir para el año 2020. Todas estas estrategias deberían comunicar entre sí y

contribuir a la consolidación de una estrategia única y de larga duración para todo el Mediterráneo, que tendría que incluir la dimensión de Vecindad sobre una base progresiva y voluntaria".

2. ESTUDIO, CONFIGURACIÓN, CONSULTA Y LANZAMIENTO – 2ª fase: 2015-2020

- **Documento de debate de la Comisión Europea** acerca de la estrategia integrada y las estrategias mediterráneas interconectadas para el Adriático-Jónico, el Mediterráneo occidental y el Mediterráneo oriental o un documento específico acerca de la estrategia marítima para el Mediterráneo occidental.
- **Deberán coordinarse consultas a distintos niveles por parte de los Estados Miembros** junto con la ARLEM, UpM, CESE y el CdR con la ayuda de la CIM de la CRPM y de otros actores clave y la implicación de la Asamblea Parlamentaria de la UpM (AP-UpM), de las Agrupaciones Europeas para la cooperación territorial (AECT) operativas y de las eurorregiones.
- **Comunicación por parte de la Comisión de una Estrategia Marítima para el Mediterráneo Occidental** a finales de 2015.
- **Comunicación por parte de la Comisión que incluya el plan de acción de la Estrategia de la UE para el Mediterráneo occidental** a finales del 1^{er} semestre de 2016¹⁴.
- **Comunicación por parte de la Comisión que incluya el plan de acción de la Estrategia integrada de la UE** a finales del 1^{er} semestre de 2017.
- **Comunicación por parte de la Comisión que incluya el plan de acción de la Estrategia de la UE para el Mediterráneo oriental** a finales del 2º semestre de 2020.
- **Acciones preparatorias y de apoyo a emprender entre 2015 y 2020:**
 - o Acciones de preparación/apoyo para la configuración de estrategias para el Mediterráneo por parte del Parlamento Europeo
 - o Estudios/proyectos/acciones en el ámbito de los programas transnacionales MED y ADRION, del programa ENPI CBC Med, del IPA Adriático, así como de los programas operativos regionales
 - o Configuración de foros de grupos de interés para EUSAIR, EUSWEST, EUSEAST, coordinación anual del Foro EUSMED
 - o Configuración de comités de supervisión multinivel, coordinadores de prioridades, líderes de acción horizontal, puntos de contacto nacionales y regionales
 - o Coordinación con UpM-ARLEM y los países y territorios del Sur
 - o Búsqueda de financiación para el apoyo de la coordinación de prioridades/líderes horizontales etc. por parte de la Comisión Europea
 - o Posibles nuevos GECT abiertos para los territorios del Sur

3. IMPLEMENTACIÓN Y EVALUACIÓN - 3ª fase

- **Alineación entre** los fondos FEIE y los programas temáticos relevantes de la UE, y las estrategias (tanto en la fase inicial del periodo 2014 de EUSAIR, como durante la revisión a medio plazo, y en el próximo periodo financiero 2021-2027 para el resto). Por ejemplo, la inclusión de referencias específicas a las estrategias en los acuerdos de asociación, en los programas operativos regionales (p. ej. aplicación del art. 96.3 d de las *Common Provisions Regulations*, "bonos" de financiación para proyectos regionales que tratan las prioridades macrorregionales etc.) como en los programas de CTE.
- **Implantación de las acciones clave identificadas en los planes de acción de las estrategias** (desde 2015 en lo relativo a EUSAIR, desde 2017 en lo relativo a EUSWEST, desde 2018 en lo relativo a EUSMED y desde 2021 para EUSEAST).
- **Supervisión de la gobernanza de las estrategias macrorregionales y de cuenca:** foros y conferencias anuales, informes y evaluación *in itinere* por parte de la Comisión, opiniones de las demás instituciones de la UE.

¹⁴ Año de la revisión a medio plazo del Marco Financiero Plurianual